



Longevity

18/04/2026

Ufficio Studi CGIA

Popolazione al 01/01	2014	2019	2023	2024	2025	Var. ass. 2025-2014 (11 anni)	Var. % 2025/2014 (11 anni)
ITALIA	60.345.917	59.816.673	58.997.201	58.971.230	58.943.464	-1.402.453	-2,3%
VENETO	4.905.712	4.884.590	4.849.553	4.852.216	4.853.472	-52.240	-1,1%
EMILIA ROMAGNA	4.432.241	4.459.453	4.437.578	4.451.938	4.461.998	+29.757	+0,7%
LOMBARDIA	9.929.769	10.010.833	9.976.509	10.012.054	10.033.918	+104.149	+1,0%
VENETO Fascia d'età	2014	2019	2023	2024	2025	Var. ass. 2025-2014 (11 anni)	Var. % 2025/2014 (11 anni)
< 25 anni	1.152.436	1.115.024	1.077.122	1.066.511	1.055.376	-97.060	-8,4%
25-44	1.297.649	1.145.745	1.062.684	1.056.920	1.054.310	-243.339	-18,8%
45-64	1.408.277	1.503.842	1.541.184	1.542.153	1.534.653	+126.376	+9,0%
65-79	741.148	773.480	793.754	803.726	819.026	+77.878	+10,5%
80 oltre	306.202	346.499	374.809	382.906	390.107	+83.905	+27,4%
TOTALE	4.905.712	4.884.590	4.849.553	4.852.216	4.853.472	-52.240	-1,1%

Elaborazione Ufficio Studi CGIA su dati Istat

I dati confermano come il Veneto stia vivendo una profonda metamorfosi strutturale. Mentre la popolazione complessiva ha una flessione minore rispetto alla media nazionale (-1,1% contro il -2,3% dell'Italia), **il vero scossone avviene nelle fasce d'età.**

Il crollo dei giovani-adulti. La fascia 25-44 anni, ha perso oltre 243 mila persone in 11 anni (-18,8%). Anche per questo le imprese faticano a trovare ricambio generazionale.

L'esplosione degli "Over". Al contrario, la fascia 80 e oltre è cresciuta del 27,4%, seguita dai 65-79enni (+10,5%).

VENETO	2025	2035	2045	Var. ass. 2035-2025 (prossimi 10 anni)	Var. % 2035/2025 (prossimi 10 anni)	Var. ass. 2045-2025 (prossimi 20 anni)	Var. % 2045/2025 (prossimi 20 anni)
0-14 anni Bambini/adolescenti	570.440	497.295	538.559	-73.145	-12,8	-31.881	-5,6
15-24 anni (studenti, prime esperienze lavorative)	484.936	434.937	353.408	-49.999	-10,3	-131.528	-27,1
25-44 anni (prima parte carriera lavorativa)	1.054.310	1.097.262	1.083.847	+42.952	+4,1	+29.537	+2,8
45-64 anni (seconda parte carriera lavorativa)	1.534.653	1.302.013	1.129.549	-232.640	-15,2	-405.104	-26,4
65-79 anni (anziani, pensionati)	819.026	1.019.413	1.061.024	+200.387	+24,5	+241.998	+29,5
80 anni e oltre anni (grandi anziani, pensionati)	390.107	462.200	581.352	+72.093	+18,5	+191.245	+49,0
TOTALE POPOLAZIONE	4.853.472	4.813.122	4.747.735	-40.350	-0,8	-105.737	-2,2
di cui in età attiva (15-64 anni)	3.073.899	2.834.212	2.566.804	-239.687	-7,8	-507.095	-16,5
inc. % popolazione in età attiva (su totale popolazione)	63,3%	58,9%	54,1%				

In proiezione al 2045 si verificherà un calo netto dei giovani veneti in fascia d'età 15-24 anni: -131mila in 20 anni, -27% (scenderanno a quasi 350 mila unità).

Sempre nello stesso periodo si assisterà anche ad un crollo della fascia d'età adulta (45-64 anni) (-405 mila).

In 20 anni la popolazione in età attiva (15-64 anni) veneta scenderà da 3,07 milioni (2025) a meno di 2,6 milioni (2045).

Gli over 64 invece saliranno a ritmi vertiginosi: in 20 anni +30% per la fascia 65-79 e +49% per gli over 79.

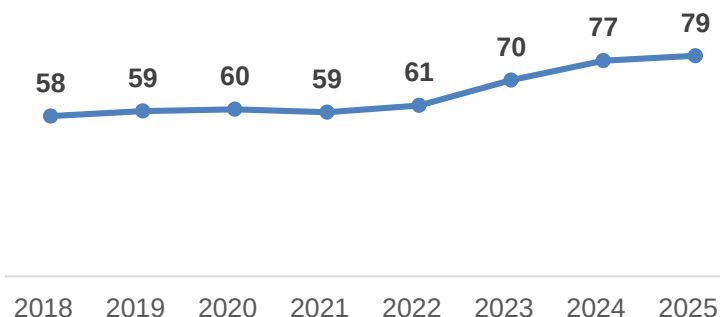
Nel computo totale la popolazione veneta fletterà del 2% scendendo sotto i 4,8 milioni di abitanti.

Occupati e tasso di occupazione per classe d'età 2025

CLASSE D'ETÀ	NUMERO ASSOLUTO <i>Valori in migliaia</i>	DISTR. %	TASSO DI OCCUPAZIONE
15-24 anni	110	5,0%	22,9
25-34 anni	404	18,4%	80,8
35-49 anni	770	35,0%	86,0
50-64 anni	837	38,0%	70,9
65-89 anni	79	3,6%	7,1*
15-89 anni	2.202	100,0%	52,7

* Stima

Serie storica degli occupati over 65 (valori in migliaia)



Elaborazione Ufficio Studi CGIA su dati ISTAT

I risultati di questo invecchiamento sono già visibili nella struttura occupazionale.

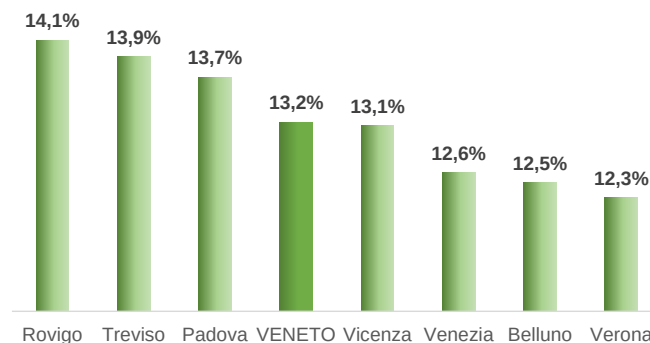
Gli occupati over 50 anni sono 916 mila (42% del totale), nettamente maggiori degli occupati con meno di 35 anni che rappresentano il 24% del totale dei lavoratori in Veneto.

I dati evidenziano una crescita strutturale degli occupati over 65, passati dai 58 mila del 2018 ai 79 mila nel 2025 (+38% in soli otto anni).

Totale cariche imprenditoriali attive 2024

CLASSE D'ETÀ	NUMERO ASSOLUTO	DISTR. %	VAR. 24/19
<30 anni	25.945	3,9%	-2,0%
30-49	201.092	30,5%	-18,0%
50-69	344.877	52,3%	+6,9%
70 e oltre	86.865	13,2%	+8,7%
TOTALE	658.836	100,0%	-2,3%

Incidenza imprenditori over 70 per provincia



Elaborazioni Ufficio Studi CGIA su dati StockView-Infocamere forniti dalla CCIAA di Venezia Rovigo

Gli imprenditori over 70 sono 87 mila (13,2% del totale), una presenza oltre tre volte superiore ai colleghi under 30 e nettamente in crescita rispetto al 2019 (+8,7%).

Questa «longevity» imprenditoriale è particolarmente marcata nelle province di Rovigo (14,1%), Treviso (13,9%) e Padova (13,7%).

La crescita degli occupati over dimostra come **l'allungamento della vita attiva** stia trasformando l'esperienza senior in una risorsa fondamentale per la tenuta del mercato del lavoro.